

Mapeo de actores involucrados en el proyecto

PREMIO
HÁBITAT
ECUADOR

Un mapeo de actores es un método para identificar tanto personas como organizaciones/instituciones relevantes en la planeación, financiamiento, ejecución e implementación de cualquier proyecto. Es una técnica que permite:



Asegurar un proyecto incluyente desde su diseño.



Prevenir riesgos de implementación y ejecución.



Evitar proyectos con bajo retorno social.

Un mapeo de actores debe ser construido como insumo de una estrategia de vinculación y participación que hará parte del proyecto. Durante este ejercicio podremos identificar:

Actores Primarios:

Directamente afectados/beneficiados.

Actores Clave:

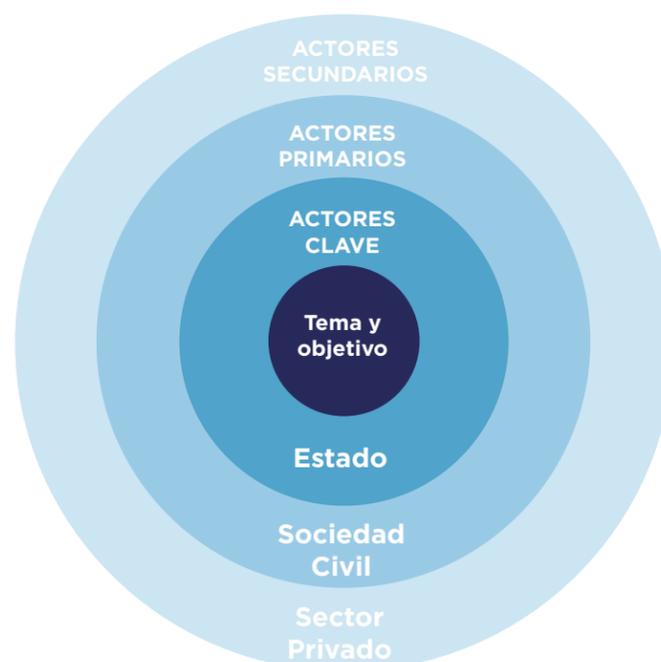
Pueden influir significativamente en los resultados.

Actores Secundarios:

Participan de forma indirecta o temporal.

Actores con capacidad de veto:

Pueden detener o dar paso a procesos.



El mapeo de actores es mejor comprendido si se realiza un ejercicio visual, una representación gráfica que permita observar y analizar las relaciones entre personas e instituciones, sus intereses alrededor del proyecto, su nivel de influencia y sus recursos para aportar a una construcción colectiva de la intervención pública que se planea en el proyecto. También, nos permite ver indicios sobre posibles alianzas y conflictos, y nos ayuda a formular estrategias para nuestra intervención.

Para iniciar un mapeo de actores sugerimos la siguiente ruta:

1. Establezca el objetivo del mapeo.
Identifique los criterios que guiarán el mapeo de actores. Estos pueden ser sectoriales (instituciones/personas relacionadas con el sector programático de su proyecto); geográficos (instituciones/personas cuya jurisdicción coincide con el área de intervención de su proyecto); temáticos (instituciones/personas que trabajan con grupos específicos, como niños, jóvenes, mujeres, adultos mayores, etc.).
2. Identifique a todos los actores relevantes para el proyecto según los criterios establecidos, y de acuerdo a la clasificación de actores clave, actores primarios, secundarios y con poder de veto.
3. Seleccione la forma de visualización o representación gráfica del mapa de actores.
4. Posicione a los distintos actores en el gráfico y represente las distintas clases y calidades de relaciones entre ellos, mediante una diferenciación gráfica.
5. Asigne una valoración de influencia, poder o interés a los actores mapeados alrededor de su proyecto.
6. Valide el mapeo de actores con personas conocedoras del tema, de la localidad e incluso de ser posible conocedoras de los actores involucrados – de preferencia estas personas serán pertenecerán a más de un sector (académico, social, privado, gubernamental). Sea consciente que un mapeo de actores siempre depende de la perspectiva de las personas que hacen el mapeo.
7. Interprete el mapeo de actores y utilícelo para definir su estrategia de participación y vinculación para el proyecto.
- 8.

¿Quieres saber más?

Metodología USAID para mapeo de actores y colaboración:
<http://usaidlearninglab.org/library/collaboration-mapping>
Taller de mapa de actores del proyecto de C40 Cities Finance Facility:
<https://cff-prod.s3.amazonaws.com/storage/files/BxuvhXdjwvzfbG0QDnQH9jUF5b91QtfnA863WwPb.pdf>

Envía tus dudas o preguntas a: premiohabitataecuador@miduvi.gob.ec