

Monitoreo y evaluación del proyecto

PREMIO
HÁBITAT
ECUADOR

El monitoreo consiste principalmente en la recolección sistemática de datos que permitan reportar oportunamente sobre la implementación de actividades (en relación con el plan de trabajo), la entrega de productos y resultados (en relación con el marco lógico o teoría del cambio diseñados originalmente), el seguimiento de las salvaguardas sociales y ambientales y la situación financiera/presupuestal del proyecto.

En la fase de diseño del proyecto debe plantearse un marco de monitoreo y evaluación que defina:



Los indicadores de monitoreo (unidad de medida, línea base y meta) para cada nivel de planeación: actividades, productos, resultados e impacto.



La persona o institución responsable de compilar los datos.



El procesamiento y análisis que se hará con la información compilada, bajo el principio de no recolectar datos que no se usarán posteriormente.



Las fechas de revisión tanto de información compilada como de los análisis.

El monitoreo será sustantivo, a través de dos procesos:

1. Responder brevemente y con evidencia a preguntas clave sobre las actividades y resultados del proyecto (evaluación).
2. Ajustar el diseño del proyecto a los contextos cambiantes en que se desarrolla (gestión adaptativa). Además de la compilación y procesamiento de datos, el monitoreo puede incorporar la supervisión, que aproveche la información recabada y examine documentalmente o in situ los avances del proyecto, para emitir un informe de recomendaciones y se identifiquen opciones para mejorar la implementación.

El esquema de evaluación del proyecto debe plantearse en la fase de diseño o al inicio de su implementación. Las evaluaciones pueden realizarse durante la implementación y al concluir el proyecto. Los mayores donantes internacionales para proyectos de cambio climático (han desarrollado criterios y metodologías de evaluación que enfatizan los siguientes criterios:

Relevancia Entendido como la intervención en problemas sustanciales y con atención a sus causas.

Eficiencia Donde se revisa que la cantidad y calidad de las actividades y resultados sean razonables respecto a su costo.

Impacto Donde se revisan los efectos positivos, negativos, directos, indirectos, tanto intencionados como no intencionados, así como su contribución al progreso de metas más amplias a nivel nacional e internacional.

¿Quieres saber más?

Directrices de evaluación del PNUD.
http://web.undp.org/evaluation/guideline/Spanish/documents/update_2021/DE%20GUIDELINES%20SPANISH.pdf

Herramientas de la Oficina de Evaluación Independiente del PNUD.
<http://web.undp.org/evaluation/guideline/Spanish/index.shtml>

Envía tus dudas o preguntas a: premiohabitatecuador@miduvi.gob.ec